

Great Team survey
by: 

RESULTADOS 2023

CONSULTORÍA



WA solutions

ACERCA DE LA ENCUESTA

Great Team Survey es una poderosa herramienta que hemos desarrollado, para medir mucho más que el clima organizacional, a través de 100 afirmaciones y dos preguntas abiertas, medimos 20 variables que se agrupan en 6 dimensiones y generan 4 índices, que permiten conocer las percepciones de la gente respecto a sus cuatro interacciones principales en el trabajo: Con los líderes, con las políticas y prácticas de la organización, con sus compañeros y consigo mismos a través de su nivel de motivación. Los índices de confianza y bienestar permiten monitorear el estado de la gente en la organización y los de Gestalt y Net Promoter Score permiten correlacionar las variables para entender la salud de la compañía para potencializar la **Gestión Estratégica de Personas**.

¿QUIENES SOMOS?



Liderazgo y Cultura es una firma de consultoría versátil y dinámica que busca con su trabajo diario mejorar la experiencia de los empleados en las compañías, buscando calidad de vida, desarrollo y crecimiento para que excedan sus resultados, liberen su talento y fortalezcan su liderazgo y de paso la cultura organizacional. Pueden conocer más de nosotros en www.liderazgoycultura.com.co



¿QUE MEDIMOS?

Nuestra encuesta mide la percepción de las personas sobre sus cuatro principales interacciones en la organización, por un lado mide la aceptación que tiene la gente sobre el liderazgo, sobre las políticas y prácticas de la compañía y sobre la objetividad en el trato, arrojando así un primer gran indicador: **Confianza**.

Por otro lado mide como se sienten las personas trabajando con su equipo, el nivel de orgullo o satisfacción por su entorno laboral, así como su nivel de motivación, arrojando un segundo indicador: **Bienestar**.

Para correlacionar estas variables aplicamos otros indicadores, uno tipo **Gestalt** que mide la percepción de la gente respecto a su futuro en la compañía, considerando todo lo valorado en las afirmaciones anteriores y un indicador de recomendación a otras personas para trabajar en la compañía llamado: **Net Promoter Score**, desarrollado por la firma Bain & Co. muy usado en las áreas de mercadeo.

Además de dos preguntas abiertas sobre lo más valorado y lo más deseado en la compañía.

¿CÓMO LO MEDIMOS?

La medición se basa en la **Favorabilidad**, entendida esta como el porcentaje de respuestas afirmativas, versus el total de respuestas recibidas para cada una de las afirmaciones, según la escala tipo Likert empleada: **Casi Siempre es verdad, Frecuentemente es verdad, A veces es verdad y a veces no, Pocas veces es verdad y Casi nunca es verdad**. Las respuestas afirmativas corresponden a las dos primeras opciones.

Cuando el porcentaje de favorabilidad supera el 65%, se considera que dicha afirmación, variable o indicador es favorable y por debajo de este valor es desfavorable. Si el porcentaje supera el 85% se considera un nivel superior y si está por debajo del 50% es un nivel que requiere acción inmediata.



DEFINICIONES

Confianza: Es el grado de aceptación que tienen las personas sobre el modelo de liderazgo, las políticas y el ambiente generado por la organización

Aceptación del Liderazgo: Mide la forma como perciben la actuación de los líderes al interior de los equipos

Conexión: Nivel de Comunicación y escucha con las personas

Aptitud: Competencia y habilidad para desempeñar el cargo

Rectitud: Coherencia en el actuar y ética en las decisiones

Objetividad en el Trato: Mide las prácticas y políticas de la organización que impactan en las personas y su bienestar.

Igualdad: Salarios, beneficios y reconocimiento

Parcialidad: Ascensos, promociones y manejo de influencias

Ecuanimidad: Inclusión y aceptación de las diferencias

Consideración con las Personas: Hace referencia al ambiente, las instalaciones, los recursos y comodidad en el trabajo

Soporte: Capacitación, formación, recursos y tiempo extra

Atención: Ambiente, equilibrio laboral y personal, valoración

Bienestar: Es el grado de aceptación que tienen las personas sobre la interacción con sus compañeros, el entorno y la motivación

Sentido de Equipo: Mide la percepción de la gente respecto a como se vive y trabaja al interior de los equipos

Compañerismo: Celebraciones y preocupación genuina por el otro

Acogida: Bienvenida y ayuda en la adaptación a los nuevos

Familiaridad: Amistad, sentido de familia y pertenencia

Satisfacción con el Entorno: Mide el orgullo que sienten las personas por su entorno, equipo, trabajo y compañía.

Trabajo: Significado del trabajo y aporte de las personas

Equipo: Orgullo por los logros y dar la milla extra

Empresa: Contribución a la comunidad y deseo de perdurar

Motivación: Mide el grado de felicidad de la gente y su compromiso con la organización.

Felicidad: Mide como se siente la gente respecto a su vida, como percibe su futuro y como se siente con lo que hace.

Compromiso: Establece como se perciben las personas en cuanto a su Maestría o conocimiento para desempeñar el trabajo, la Autonomía para realizarlo y si tienen claro su Propósito y está alineado con el de la organización.



DEFINICIONES

Gestlat: La palabra gestlat, es un termino en alemán que significa "Totalidad", se emplea en la encuesta como indicador de percepción general y responde al grado de aceptación de las personas a la afirmación: *Tomando todo en consideración, considero que la compañía es un lugar donde puedo desarrollarme personal y profesionalmente.*

NPS: El Net Promoter Score, es un indicador tomado de mercadeo y desarrollado por la firma estadounidense Bain and Company y responde a la valoración entre 1 y 10 que hacen las personas a la pregunta: *¿Recomendarías a otras personas trabajar aquí?* El resultado tiene un alto nivel de exigencia, pues considera a las respuestas valoradas con 9 y 10 como promotores de la organización y a las respuestas valoradas entre 1 y 6 como detractores, las respuestas de 7 y 8 no se tienen en cuenta en el calculo pues se consideran indecisos. Se calcula restando al número de promotores el número de detractores y dividiendo por el total de respuestas. Si el resultado es mayor que cero se considera bueno y mientras más se acerque a 100 es mucho mejor, cualquier valor por debajo de 0 se considera una mala valoración.



FICHA TÉCNICA

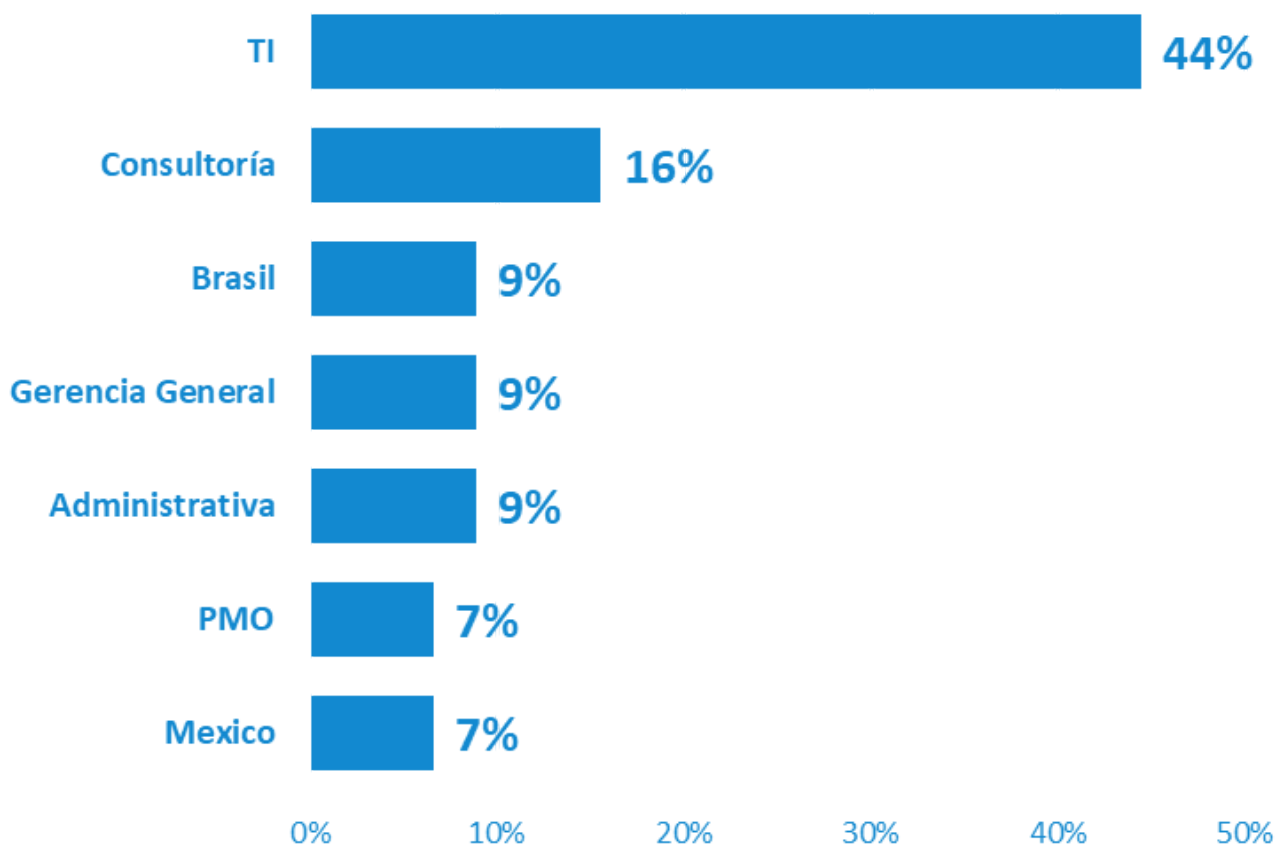
45 de 54 Encuestas validas aplicadas entre el 20 de enero al 21 de febrero de 2023

83%

Participación

6,02%

Margen de Error



Distribución por empresa

Distribución por Sexo

Área

Consultoría

7

16%

Personas

Dimensiones	Total	Consultoría	Var.	Indec.
Confianza	86%	81%	↓ (5)	11%
Aceptación	88%	80%	↓ (8)	11%
Conexión	83%	64%	↓ (19)	18%
Aptitud	89%	79%	↓ (11)	11%
Rectitud	91%	96%	↑ 5	4%
Consideración	84%	80%	↓ (4)	16%
Soporte	88%	91%	↑ 4	6%
Atención	80%	69%	↓ (12)	26%
Objetividad	86%	83%	↓ (3)	9%
Igualdad	82%	77%	↓ (5)	14%
Parcialidad	79%	71%	↓ (8)	11%
Ecuanimidad	95%	98%	↑ 3	2%

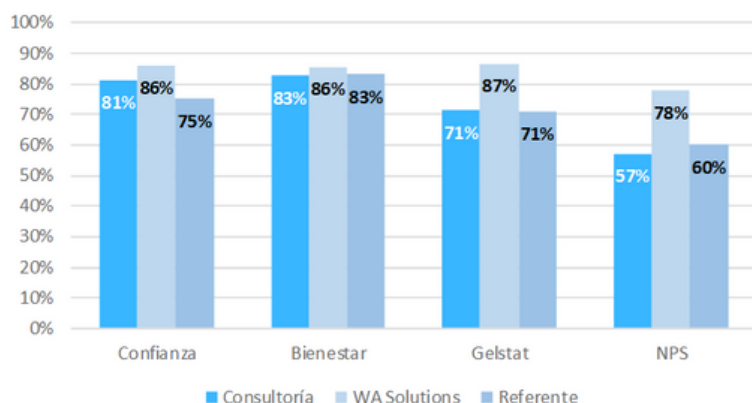
Gelstat	87%	71%	↓ (15)	29%
---------	-----	-----	--------	-----

Net Promoter Score	78%	57%	↓ (21)
--------------------	-----	-----	--------

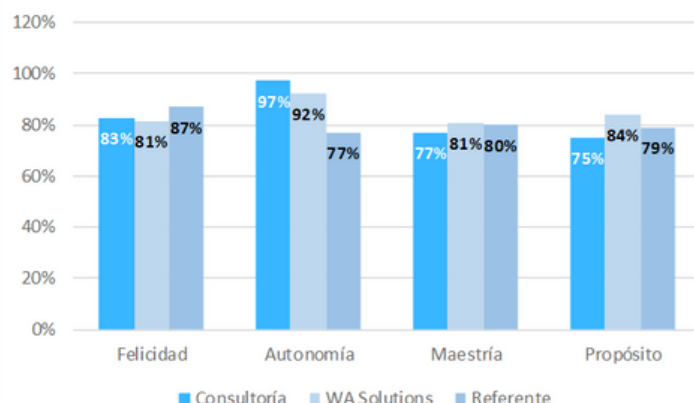
Personas	7
Participación del Total	16%

Dimensiones	Total	Consultoría	Var.	Indec.
Bienestar	86%	83%	↓ (3)	13%
Sentido de Equipo	85%	81%	↓ (4)	13%
Compañerismo	86%	86%	↓ (1)	11%
Acogida	90%	83%	↓ (7)	11%
Familiaridad	78%	74%	↓ (3)	17%
Satisfacción	83%	83%	⇒ -	12%
Con el Trabajo	93%	86%	↓ (8)	14%
Con el Equipo	90%	83%	↓ (7)	9%
Con la Empresa	86%	80%	↓ (6)	14%
Motivación	84%	83%	⇒ -	13%
Felicidad	81%	83%	↑ 1	15%
Felicidad Personal	78%	80%	↑ 2	17%
Felicidad con el Trabajo	89%	91%	↑ 3	9%
Felicidad con la Vida	77%	77%	⇒ -	20%
Compromiso	86%	84%	↓ (2)	10%
Autonomía	92%	97%	↑ 5	0%
Maestría	81%	77%	↓ (4)	14%
Propósito	84%	75%	↓ (9)	18%

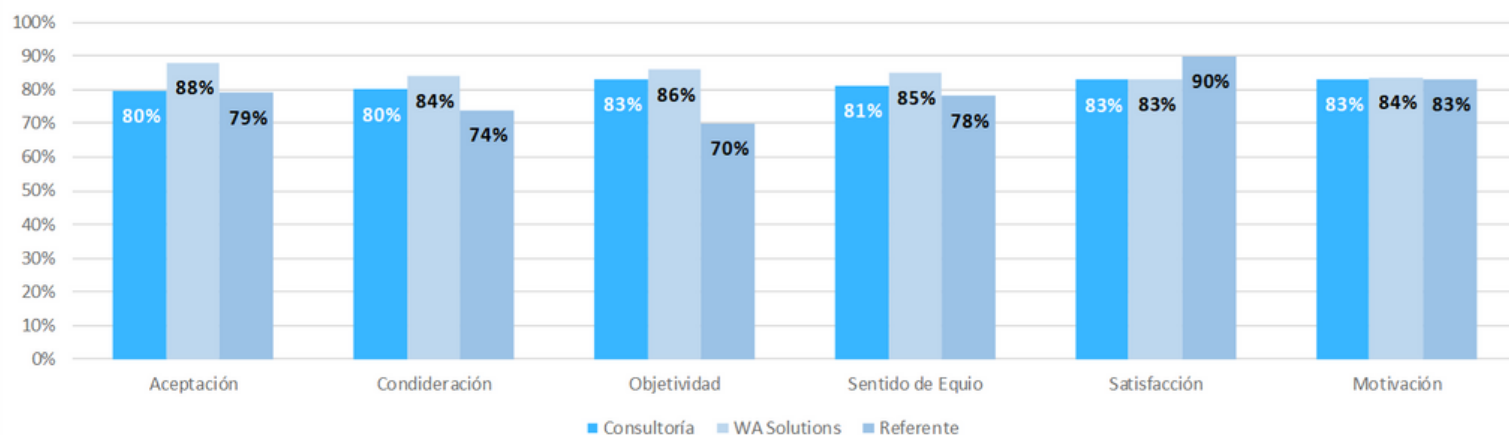
Indicadores



Motivación

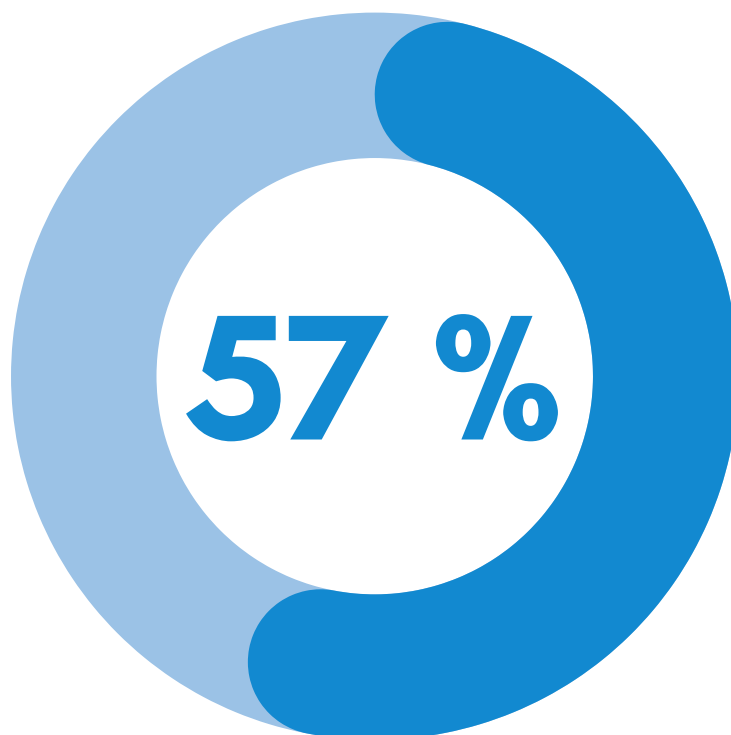


Dimensiones



NPS

NET PROMOTER SCORE



4 Promotores



3 Indiferentes



0 Detractores



Los textos acá presentados son fiel copia de lo expresado por los participantes de la encuesta, los errores ortográficos, de puntuación y sintaxis no fueron corregidos para mantener la autenticidad y sentido de quien los escribió.

CONSULTORÍA

AFIRMACIONES CRÍTICAS DESFAVORABLES

Afirmación	Dimensión	Variable	Resultado
En la empresa nos comunican sobre las oportunidades de ascenso y que debemos hacer para lograrlo	Objetividad	Parcialidad	14%
He logrado más en la vida que la mayoría de la gente que conozco	Motivación	Felicidad con la V	43%
En nuestro trabajo nos explican como contribuimos a alcanzar las metas y el propósito de la compañía, eso lo hace más interesante	Motivación	Proposito	43%
Recibo beneficios en mi trabajo que no son comunes en el mercado	Consideración	Atención	57%
En la empresa nos participan de los beneficios que recibe la compañía	Objetividad	Igualdad	57%
El sentimiento general en la compañía es de un grupo de amigos cercanos	Sentido de Equi	Familiaridad	57%
Siempre consigo lo que quiero	Motivación	Felicidad Person	57%
En mi trabajo recibo retroalimentación formal de mi desempeño y mis logros por parte de mi jefe.	Motivación	Maestría	57%



Los textos acá presentados son fiel copia de lo expresado por los participantes de la encuesta, los errores ortográficos, de puntuación y sintaxis no fueron corregidos para mantener la autenticidad y sentido de quien los escribió.

CONSULTORÍA

¿QUÉ HACE DE WA SOLUTIONS UN LUGAR INIGUALABLE PARA TRABAJAR?

- La cercanía de todos, somos una familia a la hora de trabajar, con buen humor, cercanía con la gerencia y líderes, con ganas de colaborarnos y aportar
- La flexibilidad para administrar el tiempo laboral y la confianza depositada en esa posibilidad de flexibilidad.
- Sentir afinidad por el propósito y su estrategia, sentir que se es valorado y tenido en cuenta, sentir que todos los días se aprende
- El trato y la calidez desde la gerencia, el nivel de conocimiento , hay un reto constante y apoyo para que aprendas para ser mejor.
- La flexibilidad, el trabajo retador, el trabajo virtual. Las personas de mi equipo que me ayudan.
- WA es un lugar que te motiva a desarrollar capacidades y adquirir conocimiento constante
- Reconocen el buen desempeño de los empleados, asignando mas responsabilidades y mas retos, permitiendo cumplir muchas metas laborales. Adicional permiten tener flexibilidad laboral, logrando tener un equilibrio laboral y familiar.



Los textos acá presentados son fiel copia de lo expresado por los participantes de la encuesta, los errores ortográficos, de puntuación y sintaxis no fueron corregidos para mantener la autenticidad y sentido de quien los escribió.

¿QUÉ LE HACE FALTA A WA SOLUTIONS PARA SER UN LUGAR INIGUALABLE PARA TRABAJAR?

- Asignar tiempos y espacios para sacar los proyectos relevantes, las implementaciones nos absorben y el mediano plazo nos llegar a presionar fuertemente generando gran tension para cerrar brechas
- Procesos claros, roles definidos y responsabilidades asignadas.
- Estructura de roles con salarios claros para tener proyección de crecimiento. Idealmente que los salarios sean mejores a los que ofrece el mercado.
- Creo que la compañía esta bien ..se ha ido adaptando conforme a su crecimiento en clientes y facturación. Quizás un trabajo mas fuerte en publicidad , redes y comercial para estar mas en el voz a voz del sector.
- Que se disminuyan las charlas pesadas entre personas que no se tienen tanta confianza. Que haya menos procesos para tomar decisiones o entregar a clientes lo que pide porque hoy hay que preguntarle a muchas personas.
- Más espacios para compartir con otras áreas
- Actualmente me siento contento con la compañía y no siento que haga falta algo para un desarrollo personal y profesional. De pronto en algunos casos prefiero no ir presencialmente a la oficina por el espacio de trabajo. pero de resto es perfecto todo.



Los textos acá presentados son fiel copia de lo expresado por los participantes de la encuesta, los errores ortográficos, de puntuación y sintaxis no fueron corregidos para mantener la autenticidad y sentido de quien los escribió.

CONSULTORÍA

Great Team Survey by



www.liderazgoycultura.com.co
2023